

«УТВЕРЖДАЮ»

Начальник МКУ

«Управление образования БРИК»

Р.К. Мухарлямов

« 03 » 2023 г.



Дорожная карта внедрения целевой модели наставничества Балтасинского муниципального района Республики Татарстан на 2023-2025 гг

| № n/n | Наименование этапа | Мероприятие | Содержание деятельности | Сроки | Ответственные |
|----------|--|---|---|---------------|---|
| 1 | Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества | Изучение Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися» | Май 2023 | Председатель совета наставников совет наставников |
| | | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества | 1. Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества. 2. Разработка и утверждение положения о наставничестве. 3. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества. 4. Издание приказа о назначении куратора внедрения целевой модели наставничества. | Май-июнь 2023 | Председатель совета наставников, методисты МКУ «Управление образования БРИК» |

| | | | | | |
|--|--|---|--|------------------|--|
| | | Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей | Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и от заинтересованных в наставничестве аудитории внутри и вне школы: молодые учителя, ученики, выпускники, работодатели и др. | Июль-август 2023 | Председатель совета наставников, совет наставников |
|--|--|---|--|------------------|--|

| | | | | | |
|--|--|---|---|----------------------|---|
| | | | Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества. | Сентябрь 2023 | Председатель совета наставников, совет наставников |
| | | | Составление плана работы (дорожной карты) по следующим формам наставничества: «Учитель - учитель» «Учитель - ученик» «Воспитатель-воспитатель» «Воспитатель-ученик» «Родительское сообщество – ученик» | Октябрь-декабрь 2023 | Председатель совета наставников, совет наставников, Образовательные организации |
| | | Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества | 1. Проведение педагогического совета. 2. Проведение родительских собраний. 3. Проведение ученической конференции. 4. Проведение классных часов. 5. Информирование на Сайте образовательной организации. | Январь 2024 | Образовательные организации |

| | | | | | |
|---|--------------------------------|----------------------------|---|-------------------|-----------------------------|
| 2 | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых | <p>1. Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов, желающих принять участие в программе наставничества.</p> <p>2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых.</p> <p>3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, родители.</p> <p>4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа</p> | февраль-март 2024 | Образовательные организации |
|---|--------------------------------|----------------------------|---|-------------------|-----------------------------|

| | | | | | |
|---|-------------------------------|--------------------------------|---|-------------|---|
| | | | методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. | | |
| | | Формирование базы наставляемых | <p>1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.</p> <p>2. Формирование базы данных, наставляемых из числа обучающихся.</p> | Март 2024 | Председатель совета наставников, совет наставников, Образовательные организации |
| 3 | Формирование базы наставников | Сбор данных о наставниках | <p>1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.</p> <p>2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.</p> | Апрель 2024 | Председатель совета наставников |
| | | | Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды | Апрель 2024 | Председатель совета наставников |

| | | | | | |
|---|--|--|---|------------------|--|
| 4 | Отбор и обучение наставников | Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников | Проведение анализа базы наставников и выбор подходящих для конкретной программы кандидатур | Май 2024 | Председатель совета наставников, совет наставников |
| | | Обучение наставников для работы с наставляемыми | Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности | Июнь-июль 2024 | совет наставников |
| | | | Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением плана работы и графиков обучения наставников | Июль 2024 | Председатель совета наставников |
| | | | Организация «Школы наставников» и проведение обучения | Июль-август 2024 | Председатель совета наставников, совет наставников |
| 5 | Формирование наставнических пар, групп | Отбор наставников и наставляемых | 1. Проведение анализа заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. 2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. | сентябрь 2024 | совет наставников |

| | | | | | |
|--|--|---------------------------------------|---|---------------|--|
| | | | 3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника, наставляемого после завершения групповой встречи. 4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары, группы. | | |
| | | Закрепление наставнических пар, групп | Издание приказа «Об утверждении наставнических пар, групп» | Сентябрь 2024 | Председатель совета наставников, образовательные организации |

| | | | | | |
|---|--|---|---|-------------------------|-------------------|
| | | | Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения | Сентябрь-октябрь 2024 | Наставники |
| | | | Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника | Октябрь 2024 | психологи |
| 6 | Организация и осуществление работы наставнических пар, групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых | 1. Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого. 2. Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого. 3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества наставником и наставляемым. 4. Регулярные встречи наставника и наставляемого. 5. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого. | Ноябрь 2024-апрель 2025 | Наставники |
| | | Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками | Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки. | По плану | Совет наставников |
| 7 | Завершение наставничества | Отчеты по планам работы направлений наставничества (1 раз в квартал) | 1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества. 2. Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества. 3. Мониторинг и оценка влияния мероприятий | 1 раз в квартал | наставники |

| | | | | | |
|--|--|---|---|-----------------|---|
| | | | (дорожной карты) на всех участников. | | |
| | | Мотивация и поощрения наставников | 1. Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Вручение Благодарственных писем партнерам. 3. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества» | Май 2025 | Председатель совета наставников, Образовательные организации |
| | | Информационная поддержка наставничества | 1. Публикация результатов реализованных направлений наставничества, лучших наставников, информации на сайте образовательных организации, организаций - партнеров. 2. Проведение районного конкурса профессионального мастерства: "Наставник года", "Лучшая пара" | Апрель-май 2025 | Управление образования Образовательные организации Председатель совета наставников, совет наставников |